

Die FOAG

Betriebsgemeinschaft von vier öffentlichen Waldeigentümern

- 1760 ha Waldfläche
- 7000 Fm jährliche Nutzung
- 740 Stellenprozent
- Dienstleistungen

Waldbewirtschaftung, forstliche Dienstleistungen für Dritte

Spezialholzerei und Baumpflege

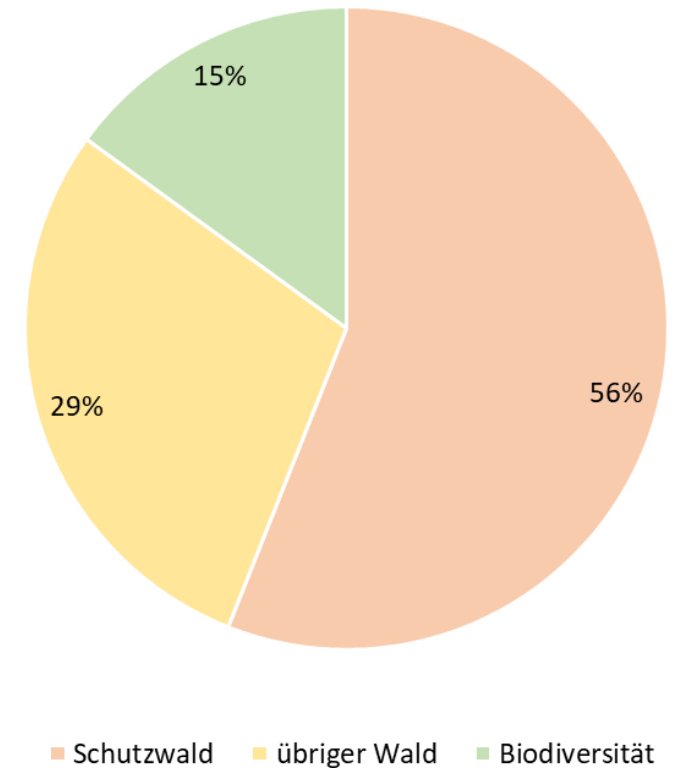
Energieholzhandel (Brennholz, Hackschnitzel)

Liegenschaftsunterhalt

Forstliches Bauwesen (Hang- und Ufersicherungen)

Holzprodukte

Vorrangfunktionen



Organisation

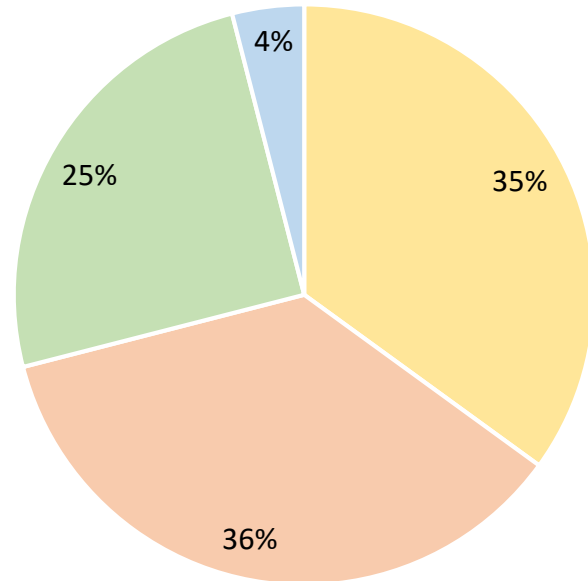
- Aktiengesellschaft (AG) mit Pachtmodell
- Strategische Führung durch Verwaltungsrat (Waldbesitzervertreter)
- Operative Führung durch Betriebsleiter (Anstellung WR5)

Pachtmodell

- Überlassung der Wälder zur Bewirtschaftung gemäss Waldgesetzgebung und Betriebsplanung
- Jährliche Schlagplanung (Genehmigung durch VR)
- Strassen- und Wegunterhalt vom Pachtauftrag ausgenommen
- Pachtzins gemäss Pachtzinsschlüssel

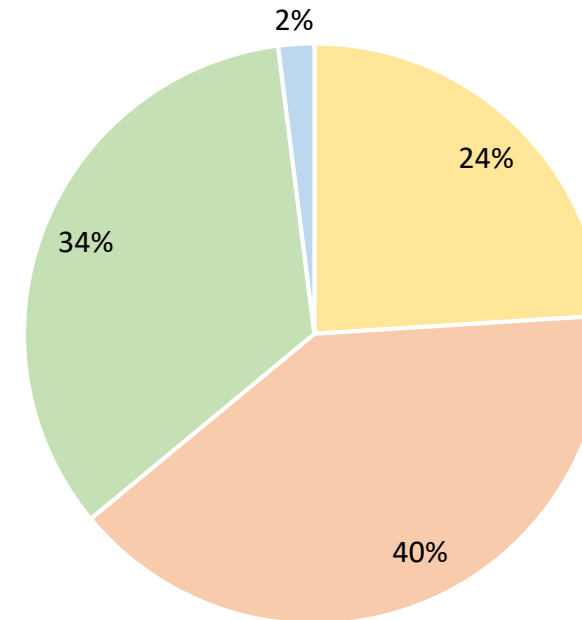
Finanzielle Kennzahlen

Umsatzanteile (2 Mio.)



■ Waldbewirtschaftung ■ Energieholz ■ Dienstleistungen ■ Übrige

Gewinnverteilung



■ Waldbewirtschaftung ■ Energieholz ■ Dienstleistungen ■ Übrige

Was macht den Betrieb erfolgreich?

- Organisationsform
- Diversifikation des Angebotsportfolios
- kundenorientierte Angebote
- kurze Wege zwischen operativer und strategischer Ebene
- Wahrnehmung in der Bevölkerung (Mitbewerber, Gewerbe, Unternehmer)
- wirtschaftlich flexibel
- hohe Identifikation der Waldbesitzer mit Betrieb (wirtschaftliche Interessen)
- beidseitige Transparenz

Erfolgsfaktoren und Stolpersteine

- Wirtschaftliches Interesse
- Langfristigkeit
- Entscheidungskompetenz und Bereitschaft, rasch zu agieren
- Zentrale, überschaubare Administration
- „Gärtchen“-Denken ablegen
- Gesamtheitliche Betrachtungsweise, konsequente Umsetzung
- Unterstützung und Begleitung durch Fachpersonen